



Lechodelalys.fr

22 mai 2014

Baudelet : une success story familiale

Chez Baudelet, les coupures de ruban ont été nombreuses ces dernières années. Ici avec le sous-préfet lors de l'inauguration de l'unité de méthanisation en septembre 2013.

Le groupe Baudelet environnement, c'est 250 salariés, 510 000 tonnes de matières traitées à Blaringhem, 110 millions de chiffre d'affaires en 2011.

C'est aussi une histoire de famille.

Jean Baudelet a construit les bases du groupe Baudelet environnement, dont le site principal se situe à Blaringhem. Sa fille, Catherine et son gendre Bernard Poissonnier, ont poursuivi sur la voie de la valorisation des déchets. Tous les deux entrent dans l'entreprise dirigée par Jean Baudelet après leur mariage en 1982. Bernard Poissonnier en devient directeur général et Catherine Poissonnier assure la direction administrative et financière. « Tout ce qui ne se voit pas pour que l'entreprise fonctionne bien », explique Caroline Poissonnier, sa fille chargée de la communication depuis son intégration dans la société familiale en 2008.

De 30 à 250 salariés

En 1982, Catherine et Bernard Poissonnier arrivent dans une entreprise qui compte une trentaine de salariés. « C'était un petit chantier de ferraille connu pour son activité de déchets et de décharge », commente Bernard Poissonnier. Depuis l'entreprise a bien changé dans ses activités, dans son ampleur. Mais l'image a été plus difficile à faire évoluer. Et pourtant, Baudelet développe très tôt des valeurs de l'économie circulaire en utilisant le biogaz issu de la fusion des métaux dès 1989. « Sans le savoir, nous pratiquons le développement durable et l'économie circulaire », souligne le directeur général qui se réjouit d'être aujourd'hui un acteur reconnu sur le plan régional. La PME familiale est sollicitée par la chambre de commerce et d'industrie (CCI) Grand Lille, par les clients ou encore par des décideurs étrangers pour son expertise en matière de développement durable. Son Éco-parc intéresse. Sur un même site, le déchet peut être valorisé au maximum avant l'ultime étape de l'enfouissement. « Nous sommes passés de stockistes à valorisateurs à un coût économiquement acceptable », détaille Bernard Poissonnier. Il s'inscrit dans la stratégie de la troisième révolution industrielle visant à transformer le déchet en énergie.

Préparer la troisième génération

La troisième génération de Poissonnier-Baudelet s'apprête à prendre la suite tout doucement alors que Bernard Poissonnier est âgé de 60 ans et son épouse Catherine de 54 ans. Caroline Poissonnier a

fait prendre conscience à ses parents qu'il fallait communiquer davantage. Depuis deux ans, ses fonctions se sont étoffées. La jeune femme, diplômée d'une école de commerce, suit les projets liés à la gouvernance et à la stratégie tout en développant son réseau institutionnel. Son frère, Jean-Baptiste, ingénieur de formation, est arrivé en 2010 chez Baudalet. Il gère le Pôle ferrailles et matériaux. « Avec Olivier Ramackers, directeur général adjoint depuis 2008 qui est un ancien de la Dréal, on est complémentaires », souligne Caroline Poissonnier. Comment travaille-t-on en famille ? Caroline Poissonnier sourit avant de répondre : « La base, c'est la communication à l'intérieur de l'entreprise et on évite de parler boulot à la maison. Je suis l'instauratrice de cette règle et la gardienne ». Pour les Poissonnier-Baudalet, une entreprise familiale s'inscrit dans le long terme. « Les décisions sont aussi plus rapides dans les investissements stratégiques. Nous faisons preuve de réactivité, de proximité et de professionnalisme », complète Bernard Poissonnier.

Toujours des projets

Ayant choisi de faire appel aux idées des cadres de l'entreprise, Bernard Poissonnier dispose d'une multitude de projets à développer. Il va maintenant se concentrer sur la valorisation maximale des véhicules hors d'usage. Les plastiques et le caoutchouc devraient rejoindre le centre de préparation matières. Baudalet environnement n'a pas fini de trouver des ressources dans les déchets.

Audrey Rohrbach-Minette