

## Caroline Poissonnier: le sens d'une dirigeante qui rayonne l'esprit de famille

**Comme chaque année, le classement Choiseul met en lumière les dirigeants de moins de 40 ans les plus influents de la région.**

C'est Caroline Poissonnier, directrice générale du groupe Baudalet à Blaringhem qui arrive en tête de cette édition 2022.

PAR VALÉRIE SAUVAGE

La petite fille qui venait rouler à vélo sur le site est devenue directrice générale du groupe Baudalet à Blaringhem, 560 personnes et 140 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2021 dans la collecte, le traitement et la valorisation des déchets. Caroline Poissonnier co-dirige l'entreprise avec son frère, Jean-Baptiste. Leurs bureaux sont dans la même pièce, face à face, canapé et table basse entre les deux. « C'est là aussi que travaillaient mes parents... »

Une affaire de famille, créée en 1964 par Jean Baudalet, le grand-père de Caroline Poissonnier. La troisième génération à la manœuvre pour prendre le virage de la transition écologique et assurer un développement « maîtrisée, raisonnée et durable » à l'entreprise. « Je ne fais pas la course au chiffre d'affaires. Je veux faire de Baudalet une vraie société rayonnante. Je veux être fière du groupe que je dirige et que je veux transmettre à mes enfants. »

La force de la famille

Caroline Poissonnier détonne et étonne, dans le milieu de la valorisation des déchets, coupe courte et talons hauts, casque et chaussures de sécurité sur le terrain. « JB, c'était acté qu'il rejoindrait l'entreprise à la fin de ses études. C'était moins évident pour moi. Mais je ne voulais pas faire mes armes ailleurs et arriver des années après lui. Surtout, je ne voulais pas avoir le regret de ne pas avoir essayé. »

C'est au service Ressources humaines qu'elle prend son poste chez Baudalet, en 2008, et qu'elle développe la communication. Dix ans plus tard, elle prend la direction générale, aux côtés de son frère. « Travailler en famille, c'est un équilibre qui peut être très puissant. Ce qui ne signifie pas que c'est facile d'y travailler tous les jours. L'affect est notre meilleur ennemi : il apporte de la bienveillance mais il empêche parfois de dire les choses car on ne veut pas être blessant. Or, s'il y a des tensions entre nous, on perd la puissance de la famille. Nous ne devons pas laisser l'entreprise et les problématiques de l'entreprise tuer la famille. »

Complémentarité

Les rôles se répartissent naturellement. Jean-Baptiste dans le quotidien et l'opérationnel. Caroline dans la vision à long terme, l'organisation et le management. Une précieuse complémentarité « Nous prenons soin de notre relation. » Elle parle sport, micro-sieste et entretiens individuels en marchant. Elle

milite pour le management individuel, les projets collaboratifs et les graines pour les petits creux.

On sent l'ouverture d'esprit, le bouillonnement d'idées et l'énergie de l'enthousiasme. Et surtout l'envie de fédérer. « L'organisation était très verticale. Nous travaillons pour faire évoluer les mentalités et développer la transversalité et l'engagement. Pour embarquer tout le monde, il faut donner du sens. C'est essentiel : quand on croit au projet, les périodes plus difficiles sont plus faciles à passer. »

Poursuivez votre lecture sur ce(s) sujet(s) :



[https://lvdneng.rosselcdn.net/sites/default/files/dpistyles\\_v2/ena\\_16\\_9\\_extra\\_big/2022/05/05/node\\_1175372/55333020/public/2022/05/05/B9730756533Z.1\\_20220505170631\\_000%2BG16KD6RLH.4-0.jpg?itok=KlW-Cekj71651941598](https://lvdneng.rosselcdn.net/sites/default/files/dpistyles_v2/ena_16_9_extra_big/2022/05/05/node_1175372/55333020/public/2022/05/05/B9730756533Z.1_20220505170631_000%2BG16KD6RLH.4-0.jpg?itok=KlW-Cekj71651941598)

Caroline Poissonnier, directrice générale du groupe Baudalet à Blaringhem arrive en tête de cette édition 2022. - PIERRE LE MASSON Caroline Poissonnier, directrice générale du groupe Baudalet à Blaringhem arrive en tête de cette édition 2022. - Pierre Le Masson

*par Valérie Sauvage*

